



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

REG. GEN. N° 128 DEL 4/4/2025

## DETERMINAZIONE N° 128 DEL 4/4/2025

**Oggetto: Gestione del servizio energia. Approvazione della proposta economica dello Studio Cavaggioni Scarl finalizzata a un'analisi specialistica per la riqualifica e la gestione degli impianti termici e tecnologici degli edifici di ASP Azalea. Decisione a contrarre.**

### IL DIRETTORE

RICHIAMATE le seguenti Decisioni dell'Amministratore Unico:

- n° 30 del 31/12/2020, con la quale il sottoscritto è stato nominato Direttore per il triennio 2021-2023;
- n° 1 del 02/01/2023, con la quale il suddetto incarico è stato prorogato per il biennio successivo;
- n° 15 del 29/04/2024, con la quale è stata approvata la proposta di Piano programmatico e Bilancio di previsione triennio 2024-2026, approvata poi con Delibera dell'Assemblea dei Soci Asp n. 1 del 31/05/2024;
- n° 8 del 25/02/2025, con la quale è stata approvata la proposta di Piano programmatico e Bilancio di previsione triennio 2025-2027;
- n° 26 del 12/11/2024, con la quale è stato approvato il piano triennale degli acquisti di beni e servizi 2024-2026 ex art. 37 D. Lgs. n° 36/2023;

RICHIAMATA la determinazione n° 322 del 29/11/2023 con la quale il Direttore F.F. ha deciso:

- Di prendere atto del termine del contratto per il servizio energia e manutenzione di reparto affidato alla ditta SIRAM SpA con gli atti citati in premessa al 30/11/2023, non ulteriormente prorogabile;
- Di dare atto che in attesa che nel piano triennale per la fornitura di beni e servizi 2024-2026 vengano stabilite le modalità per il nuovo appalto, si proceda con la decorrenza del 1/12/2023 all'affidamento diretto dei seguenti servizi, per la durata di un anno, per le motivazioni esposte in premessa:
  - a) conduzione e manutenzione degli impianti termici (Allegato 1 proposta SIRAM);
  - b) gestione di servizi tecnologici integrati per gli impianti di pertinenza dell'ASP Azalea (Allegato 2 proposta SIRAM);
  - c) adesione alla convenzione CONSIP "Gas Naturale 15 bis" - Lotto 5 "Emilia Romagna, Friuli", con la Società Hera Comm S.p.A. per la fornitura di gas naturale a prezzo variabile;
  - d) fornitura di cippato per la caldaia a biomassa della centrale termica di Borgonovo Val Tidone;
- Di dare atto che la spesa presunta per i servizi di cui al punto a) è di euro 113.800,00 + IVA, di cui 9.485,00 euro + IVA per l'anno 2023 e 104.315,00 euro + IVA per l'anno 2024 (CIG: A03552F73);
- Di dare atto che la spesa presunta per i servizi di cui al punto b) è di euro 100.252,20 + IVA, di cui 8.355,00 euro + IVA per l'anno 2023 e 91.897,20 euro + IVA per l'anno 2024 (CIG: A0355346B4);
- Di dare atto che il RUP per i procedimenti di cui ai punti a), b), c) e d) è il Direttore, che provvederà a sottoscrivere i relativi contratti e a nominare eventuali responsabili di procedimento o direttori dell'esecuzione;
- di pubblicare il presente provvedimento sul sito istituzionale, sezione Amministrazione Trasparente, ai sensi dell'art. 37, c. 1, lett. b) D. Lgs. n. 33/2013;



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

RICHIAMATA ALTRESI' la determinazione n° 329 del 27/11/2024, con la quale si è deciso di:

- avviare formalmente il procedimento per la gestione del servizio energia, in attuazione della richiamata Decisione n° 26/2024;
- effettuare una proroga tecnica del contratto di conduzione e manutenzione degli impianti termici e del contratto di gestione dei servizi tecnologici integrati, entrambi affidati alla Società SIRAM SpA fino al 30/11/2025;

TENUTO CONTO che il procedimento avviato con determinazione n° 23 del 22/1/2025 non ha dato i risultati previsti;

TENUTO CONTO della complessità della materia e quindi della necessità di acquisire idonea consulenza specialistica che possa affrontare gli aspetti tecnici, giuridici ed economico finanziari della materia;

RITENUTO QUINDI che il primo passo per l'avvio del procedimento in oggetto sia la ricerca di idoneo affiancamento all'azienda, in possesso di adeguata qualificazione in materia;

RICHIAMATO il Libro IV del D. Lgs. n° 36/2023 ("Del partenariato pubblico-privato e delle concessioni"), artt. 174-208 relativi ai contratti di concessione, alla finanza di progetto, alla locazione finanziaria, al contratto di disponibilità e altre disposizioni;

TENUTO ALTRESI' conto di quanto disposto dall'art. 174, comma 5 del D. Lgs. n° 36/2023 in riferimento alla qualificazione degli enti concedenti;

RICHIAMATO l'art. 175 del D. Lgs. n° 36/2023;

VISTA l'allegata proposta di collaborazione richiesta allo Studio Cavaggioni del 19/3/2025 (ns. prot. N° 2003 del 24/3/2025), già consulente anche del Comune di Castel San Giovanni;

CONSIDERATO che la proposta pervenuta è relativa all'attivazione di un processo di analisi dello stato attuale e delle potenzialità future attraverso una riqualifica degli impianti, propedeutica all'attivazione di un procedimento successivo e si articola nelle seguenti prestazioni:

- Supporto nella raccolta dei dati più rilevanti, inerenti agli edifici e agli impianti:*
  - Stato di fatto ed eventuali esigenze di efficientamento;
  - Attuali modalità di gestione ed eventuale contratto;
  - Consumi energetici, spesa storica ecc;
- Analisi preliminare dei dati raccolti, finalizzata all'individuazione delle potenzialità del servizio e all'individuazione delle modalità di affidamento;*
- Supporto giuridico amministrativo nell'avviamento del procedimento di affidamento in concessione (eventualmente anche in Partenariato Pubblico Privato).*

*Il risultato dell'attività consisterà in una relazione sintetica contenente l'analisi svolta e la presentazione dei possibili scenari percorribili per il nuovo affidamento.*

RITENUTO congruo l'importo delle prestazioni, previsto in euro 4.200 +IVA;

ACQUISITA idonea autocertificazione relativa al possesso dei requisiti, nonché dichiarazione di tracciabilità (ns. prot. N° 2217 del 2/4/2025);

RICHIAMATI:

- l'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. n° 36/2023, che prevede l'affidamento diretto per servizi e forniture fino a 140.000 euro;



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

- l'art. 17, commi 1 e 2 del D. Lgs. n° 36/2023, che prevede che prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti adottano la decisione a contrarre e che in caso di affidamento diretto il suddetto atto deve individuare l'oggetto e l'importo, unitamente alle ragioni della sua scelta.
- l'art. 19 del D. Lgs. n° 36/2023 che prevede che *“Le Stazioni appaltanti e gli Enti concedenti assicurano la digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti nel rispetto dei principi e delle disposizioni del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. n. 82/2005), garantiscono l'esercizio dei diritti di cittadinanza digitale e operano secondo i principi di neutralità tecnologica, di trasparenza, nonché di protezione dei dati personali e di sicurezza informatica”*
- La Delibera ANAC n. 582 del 13 dicembre 2023 - Adozione comunicato relativo avvio processo digitalizzazione;

DATO ATTO che:

- a) Oggetto del contratto: approvazione proposta economica di consulenza finalizzata all'analisi specialistica per la riqualifica e gestione degli impianti termici e tecnologici degli edifici di ASP Azalea;
- b) importo contrattuale: euro 4.200,00 + IVA;
- c) scelta del contraente: società specializzata nella fornitura di servizi inerenti l'oggetto contrattuale;
- d) requisiti di carattere generale: autocertificazione di possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione, dichiarazione di tracciabilità dei flussi finanziari ex legge n° 136/2010 acquisiti;

VISTO l'art. 15 del D. Lgs n° 36/2023, secondo il quale *“Nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell'interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice”*;

TENUTO CONTO di quanto disposto dall'art. 7 della legge n° 241/1990 in merito all'avvio del procedimento;

VISTI gli artt. 10 e 11 del Regolamento di organizzazione aziendale, relativamente alla nomina del Responsabile del procedimento;

VISTO l'art. 6 bis della legge n° 241/1990, relativo all'obbligo di astensione dall'incarico del responsabile del procedimento in caso di conflitto di interessi, e all'obbligo di segnalazione da parte dello stesso di ogni situazione di conflitto (anche potenziale);

RITENUTO pertanto opportuno individuare quale RUP il sottoscritto Direttore;

VERIFICATO che il sottoscritto, in qualità di RUP, non si trova, con riferimento all'assetto di interessi determinato con il presente atto, in condizione di incompatibilità o di conflitto di interessi, neanche potenziale, sulla base della vigente normativa in materia di prevenzione della corruzione e di garanzia della trasparenza e di agire nel pieno rispetto del Allegato “C” al PIAO 2024-2026 (Piano triennale di prevenzione della corruzione 2024-2026) e del codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, in generale e con particolare riferimento al divieto di concludere per conto dell'amministrazione, contratti di appalto, fornitura, servizio, finanziamento o assicurazione con imprese con le quali abbia stipulato contratti a titolo privato o ricevuto altre utilità nel biennio precedente;

## DETERMINA

- 1) Di approvare l'allegata offerta economico-prestazionale della società Studio Cavaggioni scarl con sede legale e operativa in 37040 San Bonifacio (VR) CF/P.IVA 03594460234 [scarl@studiocavaggioni.it](mailto:scarl@studiocavaggioni.it) [studiocavaggioniscarl@legalmail.it](mailto:studiocavaggioniscarl@legalmail.it) relativa alla proposta economica di consulenza finalizzata all'analisi specialistica per la riqualifica e gestione degli impianti termici e tecnologici degli edifici di ASP Azalea, per le motivazioni esposte in premessa;



## ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

2) Di dare atto che la suddetta proposta pervenuta è relativa all'attivazione un processo di analisi dello stato attuale e delle potenzialità future attraverso una riqualifica degli impianti, propedeutica all'attivazione di un procedimento successivo e si articola nelle seguenti prestazioni:

*d) Supporto nella raccolta dei dati più rilevanti, inerenti agli edifici e agli impianti:*

- *Stato di fatto ed eventuali esigenze di efficientamento;*
- *Attuali modalità di gestione ed eventuale contratto;*
- *Consumi energetici, spesa storica ecc;*

*e) Analisi preliminare dei dati raccolti, finalizzata all'individuazione delle potenzialità del servizio e all'individuazione delle modalità di affidamento;*

*f) Supporto giuridico amministrativo nell'avviamento del procedimento di affidamento in concessione (eventualmente anche in Partenariato Pubblico Privato).*

*Il risultato dell'attività consisterà in una relazione sintetica contenente l'analisi svolta e la presentazione dei possibili scenari percorribili per il nuovo affidamento.*

3) Di prevedere un impegno di spesa di euro 4.200+ IVA;

4) Di richiedere il CIG e perfezionare il contratto come da delibera ANAC n° 582 del 13/12/2023;

5) Di rispettare, in tutte le fasi dell'esecuzione, la tracciabilità dei flussi finanziari come previsto dalla legge n. 136/2010 e come da dichiarazione acquisita agli atti;

6) Di dare atto che il codice univoco è: UF6WZ0;

7) Di garantire la pubblicità e la trasparenza del presente provvedimento come da artt. 27 e segg. del D. Lgs. N° 36/2023 e delibera ANAC n° 263 del 20/6/2023;

8) Di stabilire che RUP del presente procedimento è il sottoscritto Direttore.

Il Direttore  
(Mauro Pisani)

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs n° 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa)*



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

Allegato determinazione n° 128/2025



Spett.le  
ASP AZALEA  
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona del Distretto di Ponente



Trasmissione a mezzo mail:  
[mauro.pisani@aspazalea.it](mailto:mauro.pisani@aspazalea.it)

*Alla c.a. del Direttore Mauro Pisani*

**OFFERTA ECONOMICO-PRESTAZIONALE**  
**ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL RUP FINALIZZATA AD UN'ANALISI SPECIALISTICA PER**  
**LA RIQUALIFICA E GESTIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI E TECNOLOGICI DEGLI**  
**EDIFICI**

San Bonifacio (VR), 19/03/2025

Cod. QUO2108/2025



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124

Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331

Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

## SOMMARIO

1. PREMESSA .....	3
2. CONTESTO .....	4
3. PRESTAZIONI PER L'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO .....	5
4. OFFERTA ECONOMICA .....	5
5. PAGAMENTI .....	5
6. TEMPISTICHE .....	6
7. II TEAM PER LA GESTIONE DELL'INCARICO E L'OPERATIVITA' .....	6
7.1. REFERENTI PER PROFILO DI ATTIVITA' .....	6
8. PRECISAZIONI .....	6
9. CONCLUSIONI .....	7



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

## 1. PREMESSA

Da quarant'anni Studio Cavaggioni rappresenta uno stabile punto di riferimento e di supporto per le amministrazioni pubbliche, offrendo servizi di advisory innovativi e ad ampio spettro tematico.

L'approfondito percorso di studio, ricerca e specializzazione della nostra impresa, sviluppatosi negli anni, ha condotto al perfezionamento di particolari tecniche di pianificazione e organizzazione dei processi, atte ad orientare le scelte strategiche delle amministrazioni, sotto aspetti concernenti:

- il campo tecnico-ingegneristico;
- il campo economico-finanziario;
- il campo giuridico-amministrativo;
- il campo sociale e new business.

Il team di lavoro, messo a disposizione del Cliente, opera secondo un innovativo sistema a rete multidisciplinare che coinvolge professionisti di diverse aree quali:

- **Area giuridica:** redazione di atti di gara, appalti pubblici, procedure di gara di Partenariato Pubblico e Privato (PPP), contrattualistica.
- **Area economica:** analisi economiche e finanziarie, pianificazione strategica in new business, competenze tributarie e fiscali, ricerca di fonti di finanziamento e affiancamento agli Enti nella partecipazione a bandi pubblici, anche in riferimento al PNRR.
- **Area tecnica:** ingegneria ambientale ed edile, urbanistica, architettura, geologia, competenze energetiche e illuminotecniche, gestione e valorizzazione degli edifici.

Le suddette aree specialistiche cooperano altresì in progetti innovativi in materia di:

- sviluppo imprenditoriale;
- sviluppo, inclusione e coesione sociale;
- sostenibilità ambientale;
- cultura e sport.



Garantire un impatto positivo sulla società e sull'ambiente - ESG

Il nostro elemento di distinzione è la costante implementazione dei servizi svolti in funzione delle esigenze di mercato, al passo con i tempi. In virtù di ciò, consapevoli che il concetto di sviluppo sostenibile, base dell'Agenda Globale 2030 delle Nazioni Unite, rappresenta un tema sul quale nessuno di noi può soprassedere, ci stiamo impegnando, e continueremo ad implementare le nostre conoscenze, per



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

sviluppare, sia nel nostro operato interno che nel supporto agli Enti clienti, **risultati etici** come l'inclusione sociale, la protezione dell'ambiente e la crescita economica.

I fattori ESG (environmental, social, governance), concernenti l'impatto su ambiente, territorio e mondo sociale, costituiscono per noi un focus particolarmente presidiato.

I nostri punti di forza:

- oltre 600 stime di impianti a Rete;
- advisor di n. 21 Atem;
- più di 100 PPP analizzati;
- un sistema informatico evoluto di gestione della commessa;
- tempi rapidi di elaborazione e risposta;
- complementarità delle competenze multidisciplinari offerte;
- trait d'union di interessi pubblici e privati, attraverso una rete relazionale di raggio internazionale;
- forti partnership con figure professionali di alto profilo provenienti da settori complementari, nello specifico: dirigenti di azienda, ingegneri gestionali, collaboratori universitari, consulenti di grandi Enti Locali;
- certificazione ISO 9001:2015: sistema certificato di gestione della qualità.



oltre **1.000**  
Comuni clienti



più di **100**  
PPP seguiti



oltre **600 stime**  
di impianti a rete



trait d'union  
pubblico-privato

## 2. CONTESTO

La società ASP Azalea è un'azienda pubblica di servizi alla persona (di seguito Committente) e intende valutare la riqualifica e il riaffidamento del servizio di gestione calore degli edifici di proprietà e degli impianti tecnologici degli stessi.

Al fine di raggiungere i propri obiettivi intende attivare un processo di analisi dello stato attuale e delle potenzialità future attraverso una riqualifica degli impianti. Oltre a ciò, identificare il procedimento giuridico più efficace e conveniente per affidare gli eventuali lavori e i servizi. Studio Cavaggioni, in



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

qualità di esperto si rende disponibile ad attivare un team di professionisti qualificati per assistere la Committente così come indicato nel paragrafo che segue.

### 3. PRESTAZIONI PER L'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO

Studio Cavaggioni propone un'attività preliminare propedeutica all'attivazione di un procedimento successivo, intesa nelle seguenti prestazioni:

- Supporto nella raccolta dei dati più rilevanti, inerenti agli edifici e agli impianti:
  - Stato di fatto ed eventuali esigenze di efficientamento;
  - Attuali modalità di gestione ed eventuale contratto;
  - Consumi energetici, spesa storica ecc;
- Analisi preliminare dei dati raccolti, finalizzata all'individuazione delle potenzialità del servizio e all'individuazione delle modalità di affidamento;
- Supporto giuridico amministrativo nell'avviamento del procedimento di affidamento in concessione (eventualmente anche in Partenariato Pubblico Privato).

Il risultato dell'attività consisterà in una relazione sintetica contenente l'analisi svolta e la presentazione dei possibili scenari percorribili per il nuovo affidamento.

### 4. OFFERTA ECONOMICA

L'importo per le prestazioni esposte al punto 3 è pari a:

euro 4.200,00 + iva di legge

L'importo suddetto comprende fino a N.1 (uno) incontro in presenza, call e video conferenze all'occorrenza.

### 5. PAGAMENTI

Si propongono i seguenti step di pagamento:

- 50% alla consegna della documentazione da parte dell'ente.
- Saldo alla consegna della relazione finale.



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124  
Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331  
Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

## 6. TEMPISTICHE

Per l'analisi e la consegna dei primi documenti si stimano tra 20 e 40 giorni lavorativi dalla consegna dei documenti.

## 7. II TEAM PER LA GESTIONE DELL'INCARICO E L'OPERATIVITA'

Studio Cavaggioni dispone delle risorse umane e tecniche e dell'esperienza necessaria per l'esecuzione delle prestazioni con un adeguato standard di qualità, garantito dall'ottenimento della certificazione UNI EN ISO 9001, certificato n. 40048, rilasciato da CSQA in data 26 giugno 2015.

Si precisa, altresì, che si applica il seguente CCNL Commercio/Terziario Confcomm. - classificazione del CNEL codice: H011

### 7.1. REFERENTI PER PROFILO DI ATTIVITA'

Per la gestione dell'incarico in oggetto, lo Studio si avvarrà dei propri Professionisti, organizzati secondo le necessità e specificità delle diverse prestazioni, coordinati dal Responsabile di Commessa, cui spetterà anche il rapporto diretto con l'Amministrazione.

Di seguito vengono descritte le figure professionali necessarie per lo svolgimento dell'incarico in oggetto, che compongono il team di lavoro messo a disposizione:

- Esperto economico-finanziario con competenze in piani finanziari ed esperienza almeno quinquennale in relazione alla valutazione di impianti industriali e/o di patrimonio pubblico, anche con riferimento agli aspetti fiscali.
- Esperto giuridico-amministrativo con specializzazione in redazione di atti di gara e appalti pubblici, con specifico focus in procedure di gara di Partenariato Pubblico e Privato (PPP);

Lo Studio vanta un settore legale composto da giuristi che svolgono attività di costante aggiornamento normativo e giurisprudenziale, nonché di esame degli atti contrattuali, fornendo supporto alle altre figure professionali messe a disposizione dell'Ente, ai fini della corretta esecuzione delle prestazioni oggetto dell'appalto di servizi.

## 8. PRECISAZIONI

Lo Studio è dotato di professionisti esperti nel settore della privacy per l'attuazione del Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali. Tutte l'attività verrà gestita nel rispetto della normativa vigente.



# ASP AZALEA

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO DI PONENTE

Sede legale 29015 Castel San Giovanni – Corso Matteotti, 124

Partita IVA 01538050335 – Codice Fiscale 91094630331

Tel. 0523.882465 – Mail [aspazalea@pec.it](mailto:aspazalea@pec.it) - [info@aspazalea.it](mailto:info@aspazalea.it)

La presente offerta potrà ritenersi valida per 60 (sessanta) giorni dalla ricezione della stessa.

## 9. CONCLUSIONI

Per ulteriori informazioni o chiarimenti si invita a contattare la referente:

dott.ssa **Francesca Garbin**  
*Presidente e Project Manager*  
+39 371 3794741

Inoltre, si invita a visitare il nostro sito internet all'indirizzo [www.studiocavaggioni.it](http://www.studiocavaggioni.it), dove è possibile iscriversi alla ns. *newsletter*, sezione "Contatti", per rimanere sempre aggiornati sulle novità in materia, oltre ai nostri canali social.

